

## Führungsetagen: Es braucht mehr Frauen – aber ohne Quoten



Bild: Stockphoto.com/studiovision

Nach wie vor sind Frauen in Verwaltungsräten und Top-Managements untervertreten – gerade auch in der Schweiz. Dabei ist es aus unternehmerischen und wirtschaftlichen Gründen sinnvoll, ihren Anteil in Führungsgremien zu erhöhen. Das schaffen Firmen und Frauen auch ohne gesetzliche Quoten, wie sie derzeit debattiert werden. Wie und unter welchen Voraussetzungen? Antworten in unserem Brennpunkt: **Ab Seite 14**

## Prävention: Was für Firmen Sinn macht – und was nicht

Das Thema Prävention und Gesundheitsförderung beschäftigt angesichts des geplanten neuen Bundesgesetzes auch die Wirtschaft. Doch wie viel Prävention braucht es wirklich? Und weshalb sind zu viele Ansprüche an die Unternehmen ungesund? Die Debatte ist lanciert – auch aus Arbeitgebersicht. Meinungen und Fakten: **Seite 7 und 28**

## Hanspeter Ueltschi über Märkte und die Strategie von Bernina

Bernina International mit Sitz in Steckborn (TG) und einem Werk in Thailand produziert mit Erfolg hochwertige Näh- und Stickmaschinen sowie Zubehör. Rund 90 Prozent gelangen in den Export. Hanspeter Ueltschi, Inhaber und VR-Präsident, erklärt die Strategie der traditionsreichen Firma – und äussert sich über neue Märkte, modernes Marketing und den Produktionsstandort Schweiz. **Seite 8**

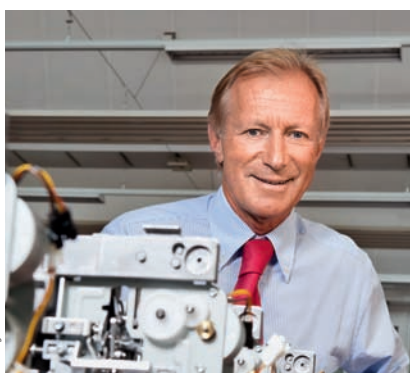


Bild: zlg/Bernina

## Im Porträt: Schweizerischer Versicherungsverband

Professionelles Risikomanagement gehört zu den Kernkompetenzen der Versicherungswirtschaft. Das erfordert Vordenker-Qualitäten, die auch den Branchenverband auszeichnen. Der Schweizerische Versicherungsverband konzentriert sich auf Politik, Bildung und Dienstleistungen. Er setzt sich aber auch für Wachstum und die Öffnung der Märkte ein. **Seite 34**

### 4 KURZ UND BÜNDIG

5 Ausblick

6 SAV: Wechsel im Präsidium

### 7 STANDPUNKT

Jürg Zellweger über Prävention

### 8 ARBEITGEBER IM GESPRÄCH

Hanspeter Ueltschi, Bernina

### 10 ARBEITSRECHT

10 Urteil: Mehrere Kündigungsgründe

12 Urteil: Definition des höheren leitenden Angestellten

### 14 BRENNPUNKT

14 Frauen als Führungskräfte: Taten statt Quoten

17 Norwegen: Unternehmen und Quoten

18 Es braucht mehr Frauen mit Führungserfahrung

### 21 KOLUMNE

Antoinette Hunziker-Ebnetter

### 22 UNTERNEHMEN

Sinnvolle Sitzungen

### 24 WIRTSCHAFT

Patrick Odier  
zum Finanz- und Werkplatz

### 26 IMMOBILIEN

Büromarkt: Grosse Arbeitgeber zieht es an die Peripherie

### 28 GESUNDHEIT

Debatte zur Prävention

### 30 ARBEITSMARKT

Gesetzliche Mindestlöhne als Beschäftigungs-Killer

### 32 SERVICE

### 33 UNTERNEHMERIN IN DER WELT

Amparo Serrano, Mexiko

### 34 VERBANDSPORTRÄT

Schweizerischer  
Versicherungsverband