



SCHWEIZERISCHER ARBEITGEBERVERBAND
UNION PATRONALE SUISSE
UNIONE SVIZZERA DEGLI IMPRENDITORI

«Weitere Schritte der Wirtschaft zu mehr Verwaltungsrätinnen»

Medienkonferenz
Schweizerischer Arbeitgeberverband

8. November 2016



SCHWEIZERISCHER ARBEITGEBERVERBAND
UNION PATRONALE SUISSE
UNIONE SVIZZERA DEGLI IMPRENDITORI

«Freiwillige Massnahmen statt Quoten»

Valentin Vogt,
Präsident Schweizerischer Arbeitgeberverband und
Präsident des Verwaltungsrats von Burckhardt Compression

Medienkonferenz vom 8. November 2016

Drei Meilensteine der Wirtschaft

2013

- **Was:** Studie über die künftige Entwicklung des Frauenanteils in Verwaltungsräten
- **Wer:** SAV und ZCapital

2014

- **Was:** überarbeiteter «Swiss Code of Best Practice for Corporate Governance» zugunsten ausgewogener VR-Zusammensetzung
- **Wer:** economieuisse, SAV u.w.

2015

- **Was:** Publikation «Frauen im Verwaltungsrat – 400 Vorschläge für Schweizer Gesellschaften»
- **Wer:** SAV und 5 Projektpartner





SCHWEIZERISCHER ARBEITGEBERVERBAND
UNION PATRONALE SUISSE
UNIONE SVIZZERA DEGLI IMPRENDITORI

«Der Frauenanteil in Verwaltungsräten soll weiter steigen»

Jens Alder,
Präsident der Verwaltungsräte von
Alpiq, Goldbach Group und Sanitas Krankenversicherungen

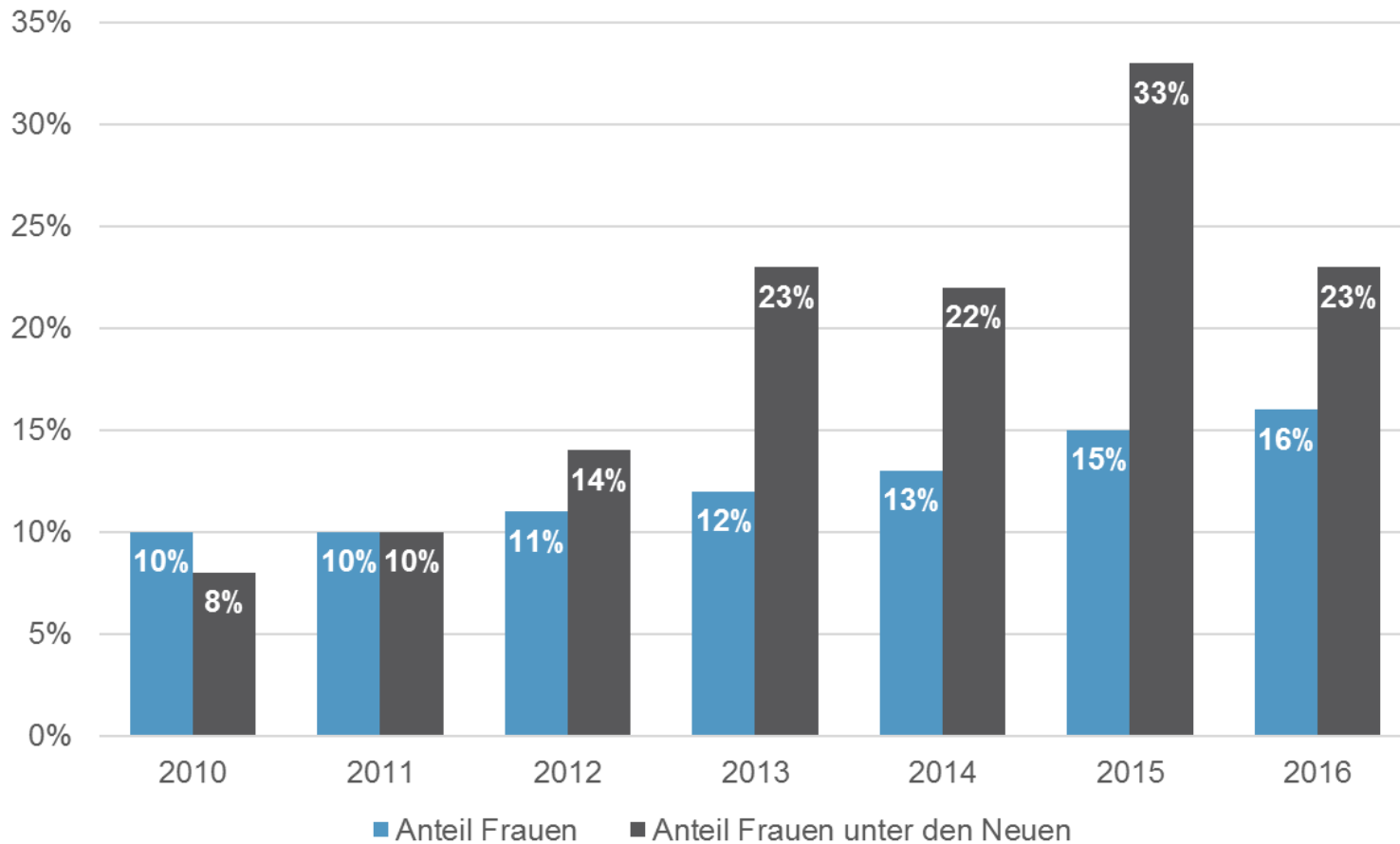
Medienkonferenz vom 8. November 2016

Zielvorgaben des Projekts

1. Weitere Steigerung des Frauenanteils in den VR der grösseren Unternehmen (Frauenanteil heute bei 16%)
2. Kein Top150-Unternehmen mit einem rein männlichen VR (Heute: 50 von 150)
3. Unternehmen mit ≤ 5 Verwaltungsräten: mind. 1 Frau
Unternehmen mit > 5 Verwaltungsräten: mind. 2 Frauen
4. «Code of Conduct» wird in Personalberatungsfirmen breit akzeptiert.
5. Handlungsempfehlungen werden breit angewendet.



Frauenanteil in VR von 2010 bis 2016



Quelle: Schillingreport 2016





SCHWEIZERISCHER ARBEITGEBERVERBAND
UNION PATRONALE SUISSE
UNIONE SVIZZERA DEGLI IMPRENDITORI

«Beratungsfirmen nehmen eine zentrale Vermittlerrolle bei der Zusammensetzung des Verwaltungsrats ein»

Monika Ribar, Präsidentin des Verwaltungsrats der SBB

Medienkonferenz vom 8. November 2016

«Code of Conduct» im Überblick

- Nachfolgeplanung
- Diversitätsziele
- Profil und Auswahlkriterien
- Longlist / Shortlist
- Unterstützung der Kandidaten
- Unterstützung beim Auswahlprozess / On-Boarding
- Best Practice-Rekrutierungen
- Aktive Vermarktung
- Erweiterung des Kandidatenkreises





SCHWEIZERISCHER ARBEITGEBERVERBAND
UNION PATRONALE SUISSE
UNIONE SVIZZERA DEGLI IMPRENDITORI

«Es braucht ein Umdenken in der ganzen Gesellschaft»

Pierin Vincenz,
Präsident der Verwaltungsräte von
Helvetia und Leonteq

Medienkonferenz vom 8. November 2016

Nächste Schritte

Gespräche
mit VR-
Präsidenten
von
Unternehmen
ohne Frauen
im VR

Executive
Search
Unternehmen
für Teilnahme
am «Code of
Conduct»
gewinnen

Kommende
Monate: Unter-
zeichnung des
«Code of
Conduct»

Mitte 2017:
Handlungs-
empfehlungen





SCHWEIZERISCHER ARBEITGEBERVERBAND
UNION PATRONALE SUISSE
UNIONE SVIZZERA DEGLI IMPRENDITORI

«Gefordert sind alle Stakeholder»

Hans Hess,
Präsident der Verwaltungsräte von
Comet Holding und Reichle & De-Massari

Medienkonferenz vom 8. November 2016



SCHWEIZERISCHER ARBEITGEBERVERBAND
UNION PATRONALE SUISSE
UNIONE SVIZZERA DEGLI IMPRENDITORI

Diskussion

Medienkonferenz vom 8. November 2016