

Le Campus Sursee, centre de formation de la SSE

Construire et progresser sur des bases solides

Fondé il y a 40 ans, le centre de formation de la Société Suisse des Entrepreneurs (SSE) est en pleine mutation: un nouveau nom, une nouvelle stratégie et structure organisationnelle ainsi que des offres sans cesse élargies pour un public-cible plus vaste doivent renforcer encore l'attractivité de ce centre de formation et de séminaires, devenu «Campus Sursee». Son objectif majeur demeure toutefois la formation professionnelle supérieure dans le secteur principal de la construction. **Par Daniela Baumann**

Par diverses activités, telles que journée portes ouvertes ou gala commémoratif, le centre de formation de la Société Suisse des Entrepreneurs (CF-SSE) à Oberkirch, près Sursee, a célébré cette année ses 40 ans d'existence. Parmi les invités à la cérémonie figuraient un certain nombre d'élèves de la première heure: avec l'actuel président de la société suisse des entrepreneurs Werner Messmer, ils constituaient en 1973, peu après l'ouverture du centre, la première classe à suivre une formation d'entrepreneurs-construction.

Aujourd'hui encore, cette formation, étroitement orientée sur l'économie d'entreprise, joue un rôle primordial dans l'offre du centre qui depuis juillet 2012 ne s'appelle plus CF-SSE, mais «Campus Sursee Bildungszentrum Bau». Son offre de base est la formation initiale et continue à tous les niveaux d'encadrement – du chef d'équipe à l'ingénieur du bâtiment en passant par le

contremaître et le chef de chantier – dans les branches du secteur principal de la construction: bâtiment, génie civil et routes. Sont venus s'y ajouter peu à peu des cours pour conducteurs de machines et de grues, une école d'orientation stratégique pour entrepreneurs, enfin des cours sur la sécurité au travail, par exemple dans les échafaudages.

Trois écoles – un campus

Le centre, qui n'a cessé de se développer, offre aujourd'hui plus de 200 formations dans la construction – elles étaient une vingtaine au départ, il y a 40 ans. Pour Beat Jenni, qui dirige depuis 14 ans l'ex CF-SSE, ce succès tient à une étroite adéquation à la pratique: «Notre objectif est que les gens qui suivent chez nous une formation de base ou complémentaire puissent mettre ce savoir directement en pratique dans leurs entreprises.» Ce rapport très intime à la pratique est entretenu par de

nombreux chargés de cours et conférenciers venus directement du monde des entreprises ainsi que par le système des cours bloqués: entre plusieurs modules de formation, les participants retournent chaque fois à la pratique quotidienne.

Outre le «Bildungszentrum Bau» qui s'occupe de la formation des adultes, le Campus Sursee abrite deux autres écoles: les halles de maçons de Sursee et l'école professionnelle des constructeurs de routes. La première organise pour 11 cantons les cours interentreprises de formation initiale des maçons et la seconde organise en plus des cours professionnels destinés essentiellement aux constructeurs de routes et de voies ferrées. Les trois écoles réunissent pour un tiers chacune environ les apprenants suivant une formation de base ou continue sur le Campus Sursee; mais en termes de chiffres d'affaires, c'est le «Bildungszentrum Bau» qui domine nettement.

Les entrepreneurs ne rechignant pas à la dépense

Ce sont les halles des maçons de Sursee qui furent à l'origine de l'actuel Campus Sursee. Les locaux étant devenus trop petits, leur directeur lança l'idée de construire un nouveau centre qui, outre la formation initiale, assurerait aussi la formation continue des maçons CFC. Comme il s'agissait d'un projet d'envergure nationale, c'est la Société Suisse des Entrepreneurs (SSE), en tant qu'organisation faîtière suisse, et non plus les diverses sections cantonales, qui en prit les commandes. Elle finança la construction du nouveau centre à l'extérieur

Le campus Sursee dispose d'installations de grande taille qui permettent, entre autres, de faire manœuvrer les machines de chantier.



de Sursee, grâce notamment à une contribution supplémentaire de ses membres. «Les entrepreneurs ont entièrement payé le centre de leur poche, renonçant ainsi aux subventions publiques pour ne pas perdre leur indépendance», explique Beat Jenni.

Peu après son inauguration en 1972, le CF-SSE, initialement réservé aux maçons, accueille aussi sous son toit les constructeurs de routes. Quant aux cours pour chefs d'équipe et pour contremaîtres, ils furent complétés par d'autres offres de formation, notamment celle d'entrepreneur-construction. Au tournant du dernier siècle, la SSE profita des travaux d'assainissement devenus nécessaires pour décider une réorientation stratégique: le centre de formation, rebaptisé «Campus Sursee», serait dorénavant aussi ouvert à des tiers en tant que lieu de séminaire et de conférence. Cette extension vise une meilleure exploitation des capacités des infrastructures, en particulier durant les mois d'été où la fréquentation du centre par les gens de la construction est moins intense.

La SSE a donc une nouvelle fois massivement investi dans le centre, consacrant plus de 56 millions de francs à sa rénovation totale et à son agrandissement, somme à laquelle sont venus s'ajouter quelque 50 millions de subventions fédérales et cantonales, de fonds propres et de capitaux de tiers. Afin d'accroître l'attrait des infrastructures pour les divers utilisateurs, une salle de conférence et une cafétéria plus grande ont été construites. Un parking couvert sera prochainement terminé, tandis que des travaux de rénovation sont en cours dans un bâtiment d'hébergement et qu'un nouveau restaurant est en construction. D'ici 2015, tout le site aura été modernisé.

Exploiter et rentabiliser les synergies

Depuis août 2012, le centre de formation et le centre de séminaire (Bildungszentrum Bau und Seminarzentrum) se présentent, dans le droit fil de cette stratégie de réorientation et d'ouverture, sous l'entité commune «Campus Sursee». Pour Beat Jenni, les avantages de la nouvelle structure sont indéniables:



Les grutiers trouvent également au campus Sursee des conditions idéales pour effectuer des exercices.

«Les partenaires peuvent mettre en valeur leurs compétences spécifiques et se concentrer sur leur métier de base – la formation et les prestations de séminaire. Cette nouvelle organisation simplifie aussi la gestion du centre en termes de taux d'occupation.»

La mission de la SSE, qui continue de jouer le rôle d'organe responsable, est claire : l'institution doit pouvoir s'auto-financer à long terme. Du point de vue opérationnel, le centre de formation est entièrement indépendant. Par contre, les questions concrètes relevant de la politique de formation restent du ressort de la SSE, qui se charge de définir les contenus et les objectifs d'apprentissage des diverses filières.

Croître grâce à d'autres groupes de branches apparentées

«Dans l'immédiat, il faut mettre en place et roder la nouvelle structure de direction et d'organisation du Campus Sursee», estime Beat Jenni qui, après de nombreuses années passées à la tête du centre de formation, prendra sa retraite à la fin de l'année. Par ailleurs, un changement de direction est prévu à la mi-2013 au sein de la Fondation Campus Sursee: Daniel Sutter succèdera à Walter Lüterbacher qui partira également à la retraite.

Beat Jenni ne doute pas un instant que son successeur et actuel suppléant Thomas Stocker poursuivra la stratégie du centre de formation, à savoir étoffer la palette d'offres existantes tout en développant de nouveaux modules et cours. «Nous devons aussi trouver d'autres partenaires dans les branches apparentées à la construction car, dans notre métier de base, la formation professionnelle supérieure, nous avons atteint nos limites en matière de demande», précise le directeur du CF-SSE.

Cet entrepreneur-construction diplômé, qui a été pendant plusieurs années formateur pour contremaîtres de construction de routes, pense par exemple aux concepteurs et aux groupes de métiers du second œuvre. Des cours de perfectionnement sont déjà proposés aux conducteurs de travaux et aux employés de commerce du secteur de la construction, et une formation continue en gestion d'entreprise est prévue pour les chefs de PME. Le centre conçoit les nouveaux modules et cours en se fondant sur les besoins du marché et des employeurs. Et son directeur de conclure: «Ce n'est pas la quantité, mais l'adéquation aux besoins de l'offre de formation qui nous tient à cœur.» ■