

37 EDITORIAL**38 EN BREF**

Perspectives

40 MEMBRESConvention patronale
de l'industrie horlogère suisse**41 OPINION**

Thomas Daum

42 ENTRETIENBarbara Artmann,
Künzli SwissSchuh AG**44 DROIT DU TRAVAIL**

44 Divergence d'opinions

concernant les compétences

46 Responsabilité du travailleur

47 Licenciement pendant les vacances

48 DOSSIER48 Le système de formation
professionnelle suisse a de l'avenir50 Portrait de Nadja Humbel:
l'apprentissage comme tremplin52 Formation professionnelle
et associations de branches**54 MARCHE DU TRAVAIL**Une renégociation de l'ALCP
est-elle vraiment réaliste?**56 ENTREPRISES**

Stöckli Swiss Sports

58 ECONOMIE

Les priorités d'Economiesuisse

60 INTERNATIONALProgramme sur la promotion
de l'emploi des femmes en Jordanie**61 ECLAIRAGE**

Claudine Amstein

62 PORTRAIT D'UN MEMBRE

L'Union patronale bâloise (AGV Bâle)

64 A L'ETRANGER

Veselin Jevrosimovic, Belgrade

Dossier: perspectives de la formation professionnelle

Selon la statistique fédérale, les entreprises suisses avaient, à la fin août 2011, attribué quelque 87 000 places d'apprentissage, soit 4 000 de plus que l'année précédente. A la même date, on dénombrait encore 6 500 places non attribuées. Ces chiffres confirment le rôle important que joue la formation professionnelle initiale pour les entreprises, les jeunes et le marché du travail. Quels sont, à ce propos, les atouts du système suisse de formation professionnelle? Comment ce système contribuera-t-il, demain comme hier, à garantir la relève? Quelles perspectives offre aujourd'hui une formation professionnelle? **Dès la page 48**



Photo: Swissmem

Entretien avec Barbara Artmann, directrice de Künzli SwissSchuh AG

Dix jours après avoir repris l'usine de chaussures Künzli de Windisch en Argovie, Barbara Artmann avait dû y introduire le chômage partiel en 2004 à cause d'une forte baisse du chiffre d'affaires. La nouvelle directrice a toutefois brillamment redressé la barre. Elle nous explique aussi pourquoi elle a rencontré sa vocation chez Künzli. **Page 42**

Le dernier fabricant de ski Stöckli se lance dans les articles d'été



Photo: Michael Zöllinger

Cette entreprise domiciliée à Wolhusen dont l'atelier se trouve à Malters et qui compte 250 collaborateurs est le dernier fabricant suisse de skis. Dirigée par Beni Stöckli, de la troisième génération, cette firme familiale est cependant très diversifiée. En plus des skis, Stöckli fabrique ses propres vélos et s'est aussi fait un nom dans le commerce d'articles de sport. **Page 56**

Portrait d'un membre: L'Union patronale bâloise

Le triangle formé par trois pays façonne la région économique de Bâle. Ici, les ponts sont davantage que des liaisons par-dessus le Rhin. Ils symbolisent aussi les activités et les prestations de service de l'Union patronale bâloise, qui crée des contacts visant à mettre en harmonie le monde politique, les entreprises et la société. Les principales questions à l'ordre du jour de l'association sont aujourd'hui le problème du franc fort, la pénurie de travailleurs qualifiés et l'assainissement des assurances sociales. **Page 62**