Bertrand Cardis, directeur général de Décision SA à Ecublens

«Notre philosophie: toujours un pas d'avance!»

Depuis trente ans, Décision SA exploite les propriétés des matériaux composites. Cette entreprise vaudoise suit résolument la ligne de la technologie la plus innovante, notamment au profit de l'aéronautique et de l'aviation. Les Class America d'Alinghi et les avions solaires de Solar Impulse figurent parmi les témoins les plus visibles et les plus connus dans le grand public du savoir-faire pointu de cette société. **Interview: Agathe Seppey**

Monsieur Cardis, quelles sont les particularités de votre entreprise?

Bertrand Cardis: Décision, c'est avant tout une histoire empreinte de passion et de défis. Initialement, notre structure a vu le jour en 1984 avec en ligne de mire l'édification du voilier UBS Switzerland. Si notre entreprise – avec son savoir-faire acquis dans l'utilisation des fibres de carbone, de verre ou d'aramide – occupe aujourd'hui une place de choix dans son domaine en Europe, c'est grâce à l'alliage de la technique et d'une motivation sans faille. En effet, d'une part, les caractéristiques techniques innovantes des matériaux composites nous propulsent de plus en plus vers une technologie moderne de pointe. Et d'autre part, nos réalisations comprennent une forte valeur émotionnelle: elle confère une dimension stimulante à toute l'équipe. Admirer nos Décisions 35 franchir la ligne d'arrivée du Bol d'Or , c'est un plaisir sans cesse renouvelé! Enfin, chaque projet – avec sa part de difficulté, tant dans la construction navale, l'aéronautique, le sport, l'industrie ou encore le bâtiment – nous confronte à la recherche de solutions inédites. Le défi est permanent: c'est le vent qui pousse nos voiles et nous amène sans cesse plus loin.

«La dynamique entre les employés et les membres de la direction est une pièce essentielle de notre puzzle de réussite!»

Au niveau des ressources humaines, avez-vous de la difficulté à trouver le personnel nécessaire?

La Suisse, avec ses conditions favorables en matière de loi sur le travail, facilite la procédure d'engagement du personnel. Dans notre branche, la libre-circulation est capitale: elle nous permet d'engager des travailleurs qualifiés, connaisseurs du terrain. En effet, il n'existe aucune formation spécifique sur les matériaux composites en Suisse: les qualifications des travailleurs français par exemple, au bénéfice d'une formation complète dans notre domaine, sont par conséquent essentielles à notre entreprise. En revanche, nous formons nos employés sur le terrain, en entreprise, afin qu'ils deviennent des spécialistes.

Comment fonctionne l'entreprise à l'interne?

Nos employés sont issus de différents corps de métier: carrossiers, menuisiers, ingénieurs, peintres et architectes navals; ils conjuguent leurs compétences avec brio. La dynamique entre les employés et les membres de la direction est une pièce essentielle de notre puzzle de réussite. Les entretiens réguliers avec les chefs de projets permettent de stimuler l'échange et la créativité. De plus, une pause quotidienne commune à toute l'entreprise privilégie un dialogue constant avec les collaborateurs dans une ambiance détendue. Fonctionner selon un système de hiérarchie horizontale et respecter des valeurs communes, – professionnalisme, liberté d'expression et accès à la formation, – nous tiennent à cœur.

Quelles sont les clés de votre succès?

Tout d'abord, la dimension humaine a donné un élan considérable à la progression de l'entreprise. Parti d'une volonté individuelle, le feu a pris grâce aux synergies de personnalités motivées: la clé est de savoir bien s'entourer! L'engagement et la motivation continuels de mes employés maintiennent d'ailleurs cette dynamique. Ensuite, la stratégie de Décision SA a été, dès ses débuts, de réinjecter tout bénéfice au profit de la recherche et du développement, composantes incontournables dans notre domaine. Grâce à l'application immédiate de nos résultats de recherches, notre savoir-faire a gagné du terrain. Nos clients bénéficient d'un service sur-mesure: accompagnement sur toute la durée du projet, planification, suivi et contrôle. Au

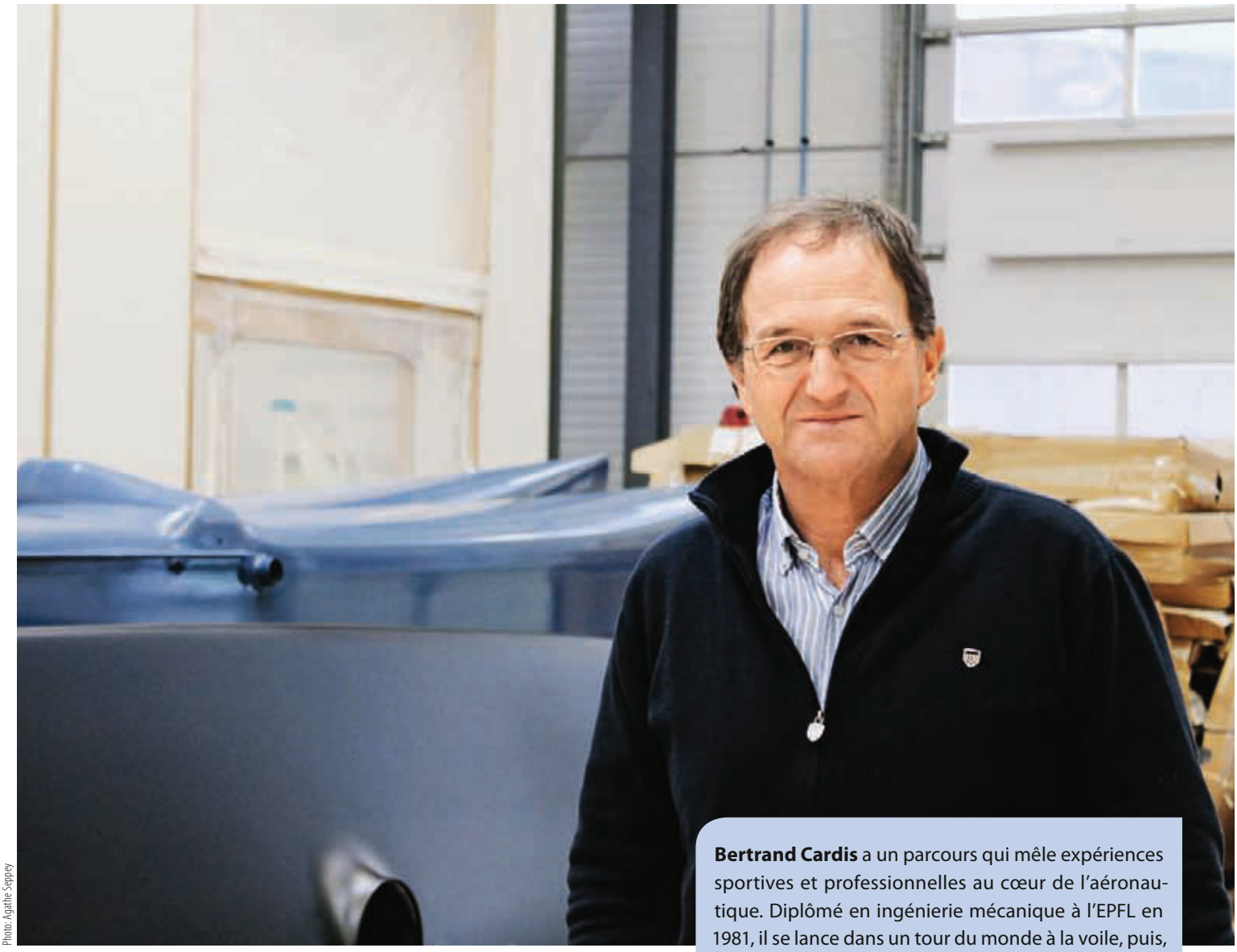

Photo: Agathe Seppey

Bertrand Cardis a un parcours qui mêle expériences sportives et professionnelles au cœur de l'aéronautique. Diplômé en ingénierie mécanique à l'EPFL en 1981, il se lance dans un tour du monde à la voile, puis, participe en 1984 aux Jeux Olympiques de Los Angeles. Une telle fusion avec le milieu de la navigation, jumelée aux connaissances techniques du vaudois – a indéniablement joué son rôle dans le succès de Décision SA.

final, j'en suis persuadé, la conjugaison entre l'envie de créer et une curiosité sans limite constitue la pièce centrale du moteur qui anime Décision SA.

Quid de votre ouverture vers de nouveaux marchés?

En décembre 2013, la société française Multiplast et Décision ont constitué le groupe Carboman SA. Objectif: une implantation dans les milieux industriels. Grâce à ce rapprochement, ce nouveau groupe industriel devient leader européen de la construction de bateaux de compétition et de la production de pièces industrielles en composites de grandes dimensions. A notre sens, la technologie a atteint une maturation telle que le potentiel des matériaux composites peut s'étendre plus largement dans son application. En parallèle, nous visons également le secteur de la sous-traitance dans l'industrie aéronautique; il s'agit aussi de se diversifier. Le marché des bateaux-moteurs haut de gamme et l'industrie du transport ferroviaire offrent à ce titre de belles opportunités.

Selon vous, quelles sont les forces et faiblesses de la place industrielle suisse?

La Suisse offre des règles de travail stables et positives: ce cadre solide favorise la bonne marche de l'entreprise. De plus, la «tradition de l'innovation» est ancrée depuis des décennies sur notre territoire; elle se transmet de génération en génération. Le bémol actuellement, c'est la force du franc. Paradoxalement, c'est aussi un élément qui nous contraint à être encore plus performant. Mais nous disposons d'un environnement privilégié grâce à nos collaborations avec les Universités de l'arc lémanique et l'EPFL. Ces éléments, conjugués à la tradition du progrès technologique dans la région, nous permettent de garder une longueur d'avance.

Un rêve pour Décision SA pour les années à venir?

La création d'une base industrielle forte est notre prochain et principal objectif à moyen terme. Pour pérenniser l'entreprise, il faut formaliser les processus de construction afin de faciliter la transmission du savoir-faire. Un jour, nous l'espérons, des produits estampillés Décision s'engageront sur terre, dans les airs ou sur l'eau et nous conféreront une visibilité à long terme. En attendant, tenez-vous prêts à voir le deuxième avion solaire de Solar Impulse s'envoler prochainement! ■

Agathe Seppey est rédactrice
chez Cadence Conseils à Lausanne.